

## Toelichting bij het programma

### De recente ontwikkelingen in de afvalmarkt | Erik de Baedts, directeur nvrđ

De NVRD heeft PWC Advisory NV samen met Bartels Sueters Fischer Aanbestedingsadvocaten en Maasdam Mededingingsadvocaten gevraagd een afwegingskader 'Markt, overheid of publieke samenwerking?' voor gemeenten op te stellen. Erik de Baedts informeert u over de laatste ontwikkelingen in de afvalmarkt in relatie tot de thematiek 'Markt, overheid of publieke samenwerking'. Hoe ziet het plaatje er nu uit, wat zijn de laatste ontwikkelingen en waar staan we in Nederland en in Europa aan het einde van dit decennium?

### De nieuwe strategie van Attero | Pierre Vincent, algemeen directeur van attero

Voor welke strategische keuzes staat Attero, welke duidelijkheid wordt van de aandeelhoudende provincies en gemeenten verwacht. Wat is de visie van de algemeen directeur van Attero op de Europese ontwikkelingen en de lange termijn strategie van Attero. Wat kan Attero betekenen op het vlak van innovaties en economische versterking van Limburg en wat is daar voor nodig.

### Waarde creëren vanuit de aandeelhoudersrelatie | Wim van Lieshout - algemeen directeur van HVC Alkmaar

HVC is een afvalnutsbedrijf van 56 aandeelhoudende gemeenten uit Noord-Holland, Flevoland, Zuid-Holland en Friesland en van 5 Waterschappen dat ook marktgericht opereert. Voor deze aandeelhouders voert HVC het afval-, energie- en waterbeheer uit. HVC wil sterk groeien in duurzame energie en denkt daarbij niet alleen aan afval, maar ook aan andere bronnen als wind, zon en geothermie. HVC streeft voortdurend naar de optimale mix tussen een duurzame bedrijfsvoering en de kostprijs. Dit streven naar die optimale mix is niet zonder enige spanning met de aandeelhoudende gemeenten. Wim van Lieshout neemt u mee in zijn ervaringen en motiveert zijn zienswijze op publieke bedrijvigheid vanuit een aandeelhoudersrelatie.

### Waarde creëren door innovatieve aanbesteding | Henk Mogezoomp - organisatieadviseur bij KplusV.

Waarde creëren door aanbesteden komt steeds vaker op de agenda. In Limburg kennen we zelf het voorbeeld van de procedure Duurzame Energiecentrale Limburg (DECL). Een zeer recent ander voorbeeld is de ambitie van de Brabantse gemeenten Oss, Uden, Bernheze, Veghel en Sint Oedenrode om een regionale biomassacentrale in hun eigen regio te realiseren. Dit voor de opwekking van duurzame energie en creatie regionaal bedrijvigheid door een Europese aanbesteding. De Milieu en Afval Regio Breda heeft een succesvolle aanbesteding achter de rug waarbij een groot gedeelte van hun biomassastromen wordt omgezet in duurzame energie en gelijktijdig kostenbesparing wordt bereikt. Waarom kiezen organisaties voor de lijn van innovatief aanbesteding. U krijgt antwoord van Henk Mogezoomp, coördinator van de marktgroep Klimaat, Afval en Ruimte bij KplusV.

### Interview met en statements van beslissers en ervaringsdeskundigen gevolgd door een interactieve discussie over het thema.

Hoe kijken de aandeelhouders provincie en gemeenten naar de positie van Attero in het licht van waardecreatie? Staat Limburg alsnog aan het begin van een nieuwe periode met actief aandeelhouderschap gericht op waardecreaties of is dat voltooid verleden tijd en moet Limburg inzetten op waardecreaties via de vrije Europese markt of blijft de huidige koers gehandhaafd en richt Limburg zich op de beste prijs - product verhouding bij de verwerking van haar afval.

- **Jos Hessels**, gedeputeerde in Limburg geeft zijn zienswijze over dit onderwerp.
- **Burgemeester Hubert Brouns**, voorzitter van Belgische Intercommunale Limburg.net geeft u inzicht hoe waardecreatie in onze buurprovincie Belgisch-Limburg wordt ingevuld.
- **Anita de Smit**, beleidsadviseur in de gemeente Oss schetst de bestuurlijke afwegingen die een rol hebben gespeeld in haar regio.
- **Wim Hazeu**, voorzitter vereniging Afvalsamenwerking Limburg geeft zijn visie op het sturingsvraagstuk vanuit de eigen vereniging ASL.

Naast de genoemde inleiders worden deskundigen uitgenodigd om de discussie tussen inleiders, beslissers en deelnemers verder te verbreden en te verdiepen.



SNEL ONLINE  
INSCHRIJVEN?

Surf dan naar  
[www.afvalsamenwerking.nl](http://www.afvalsamenwerking.nl)

## UITNODIGING LIMBURGSE AFVALCONFERENTIE 3 JUNI 2010 | KASTEEL VAESHARTELT MAASTRICHT



# Attero of aanbesteden?

De 7<sup>e</sup> Limburgse Afvalconferentie 'ATTERO OF AANBESTEDEN?' op donderdag 3 juni 2010, is het forum waar u samen met deskundigen in debat kan gaan over de toekomst van afvalverwerking in onze provincie.

Essent Milieu heet sinds kort Attero en is een publiek gedomineerde producent van nieuwe grondstoffen en duurzame energie. De Limburgse gemeenten bezitten 9% van de aandelen en de provincie Limburg 16%. De Vereniging Gemeentelijke Aandeelhouders in Limburg (VEGAL) heeft namens de Limburgse gemeenten koers gezet op een strikte scheiding tussen de relatie als aandeelhouder en de relatie als contractant. De contractrelatie van de Limburgse gemeenten duurt tot 2014. De Limburgse gemeenten staan voor de opgave om ruim voor deze datum koers te bepalen op hun afvalverwerking na 2014.

Belangrijker dan een nieuwe naam is een nieuwe strategie. Biedt de nieuwe strategie van Attero een basis voor wijziging van de huidige contractrelatie naar een op meerwaarde gerichte klantrelatie? Meerwaarde door nieuwe innovatieve en duurzame regionale economie. Biedt innovatief aanbesteden juist, de mogelijkheid tot regionale waardecreatie en innovatie? Of is de huidige lijn van een hernieuwde Europese aanbesteding gericht op de beste prijs - product verhouding de gewenste koers voor ASL. Dus meerdere keuzes; maar waar is het publieke belang mee gediend? Tijdens de Limburgse afvalconferentie gaan we samen met deskundigen hier dieper op in.

## Op welke vragen krijgt u een antwoord:

- Hoe ziet de markt van reststoffen, hergebruik en nieuwe energie er uit?
- Hoe ziet Attero zelf haar strategische koers in de nabije toekomst?
- Hoe zien de aandeelhouders (gemeenten en provincie) de toekomst van Attero?
- Hoe zien de contracthouders (gemeenten) de toekomst van Attero?
- Biedt de strategische koers van Attero kansen voor regionale waardecreatie en wat is dat dan?
- Biedt de markt een betere basis voor innovaties, duurzaamheid en regionale economie?
- Kiest Limburg in 2014 opnieuw voor een open, Europese marktbenadering of juist niet?

## Wie is Attero

Essent NV is in 2009 verkocht aan het Duitse bedrijf RWE. Drie bedrijfsonderdelen, te weten Enexis, Essent Milieu

en de Kerncentrale Borssele, zijn uit deze verkoop gehouden en verzelfstandigd. Het bedrijfsonderdeel Essent Milieu heet sinds kort Attero. Een publiek gedomineerde innovatieve producent van nieuwe grondstoffen en duurzame energie. Attero is in Nederland met 650 medewerkers een van de grootste spelers op de afvalmarkt. Attero verwerkt bijna 3 miljoen ton afval per jaar, wekt jaarlijks duurzame energie op voor zo'n 350.000 huishoudens en levert biobrandstoffen voor energiecentrales. Ook wordt groen gas geproduceerd, compost als bodemverbeteraar en allerlei materialen uit afval vinden hun weg naar de industrie voor hergebruik.

## Een nieuwe strategie voor Attero

Om in de markt te kunnen overleven zal Attero gezond moeten zijn en winst moeten maken. De vraag is of Attero moet worden gezien als een 'geldmachine' dat het bedrijfsrendement enkel en alleen uitkeert in de vorm van dividend aan haar publieke aandeelhouders. Of moet Attero meer gezien worden als een bedrijf dat haar bedrijfsrendement omzet in innovatieve nieuwe bedrijvigheid in de eigen provincie en daarmee bijdraagt in de economische structuurversterking (waardecreatie) van de provincie Limburg. Een strategische vraag is daarbij ook welke prijs en door wie deze waardecreatie wordt betaald en wie daar de vruchten van plukt.

## Cradle tot cradle - ambitie

Bij waardecreaties is te denken aan het omzetten van dividend in nieuwe innovatieve regionale bedrijven die voortkomen uit de kernactiviteiten van Attero (nieuwe energie uit reststoffen, nieuwe scheidingstechnieken, regionaal hergebruik van materialen). De provinciebrede ambities van 'cradle to cradle' kunnen hierdoor actief tot werkelijkheid worden gebracht. Door deze regionale ketenaanpak worden ook onnodige transporten voorkomen en actief bijgedragen aan de vermindering van de milieulast.

## Aandeelhouders

Zes Nederlandse provincies hebben samen 72% van de aandelen in handen en 130 gemeenten beschikken samen over de overige 28 % van de aandelen. De Limburgse gemeenten zijn op dit moment ook contractpartner van Attero voor de verwerking van restafval en GFT. Deze contractrelatie is tot stand gekomen door de Europese aanbesteding van de Limburgse afvalverwerking en duurt tot 2014.

De doelstelling van de conferentie is te onderzoeken of een andere klantrelatie meerwaarde kan bieden voor gemeenten, provincie, milieu en de Limburgse economie. Doelstelling is ook te peilen of er bij provincie en gemeenten draagvlak bestaat om regionale economische meerwaarde te realiseren in de Afvalmarkt. De uitkomst van de conferentie is koersgevend voor de vereniging ASL.



**SNEL ONLINE  
INSCHRIJVEN?**

Surf dan naar  
[www.afvalsamenwerking.nl](http://www.afvalsamenwerking.nl)

## Locatie

Kasteel Vaeshartelt  
Weert 9, 6222 PG Maastricht.

Het kasteel beschikt over voldoende parkeergelegenheid. Komt u met het openbaar vervoer, dan kunt u per trein reizen tot station Maastricht en vervolgens een taxi nemen (10 minuten).

## Doelgroep

- Gemeenten in de provincie Limburg (bestuurders, managers, beleidsambtenaren en uitvoerders).
- Gemeenten uit Zuidoost-Brabant. (bestuurders, managers, beleidsambtenaren en uitvoerders).
- Gemeenten uit Belgisch Limburg.
- Leden van Provinciale Staten in Limburg en Noord Brabant.
- Overige geïnteresseerden.

## Algemene Ledenvergadering ASL

Zoals gebruikelijk gaat de Algemene Ledenvergadering van de vereniging Afval Samenwerking Limburg (ASL) vooraf aan de Afvalconferentie.

## Kosten

Deelname aan de dag is gratis en wordt mogelijk gemaakt door de samenwerkende Limburgse gemeenten in de vereniging Afvalsamenwerking Limburg en sponsors.

## Inschrijven

Inschrijven gaat gemakkelijk en snel via onze website [www.afvalsamenwerkinglimburg.nl](http://www.afvalsamenwerkinglimburg.nl)

U kunt natuurlijk ook het inschrijfformulier op de achterzijde invullen en aan ons toesturen.

## Inlichtingen

Voor vragen kunt u contact opnemen met Vereniging Afvalsamenwerking Limburg, Annette Lemmen, e-mail: [a.lemmen@weert.nl](mailto:a.lemmen@weert.nl) of telefoon: 0495-575312.

## PROGRAMMA

### Algemene ledenvergadering Vereniging Afvalsamenwerking Limburg

Alleen toegankelijk voor leden

10.30-11.00 **Ontvangst**

11.00-12.30 Ledenvergadering (de agenda wordt separaat aan de leden toegezonden)

12.30-13.30 **Lunch**

### Limburgse Afvalconferentie 2010

Thema 'Attero of aanbesteden?'

12.30-13.30 Ontvangst met inlooplunch

13.30-13.40 Opening door dagvoorzitter Simone van Trier

13.40-14.00 De ontwikkeling van de afvalmarkt in het komende decennium. Erik de Baedts, directeur NVRD.

14.00-14.20 De nieuwe strategie van Attero Pierre Vincent, algemeen directeur van Attero

14.20-14.40 Waarde creëren vanuit een aandeelhoudersrelatie. Wim van Lieshout, algemeen directeur van HVC Zuid Holland

14.40-15.00 Waarde creëren door Europese aanbesteding. Henk Mogezoomp, organisatieadviseur bij KplusV Organisationsadvies.

15.00-15.30 **Koffiepauze**

15.30-16.00 Statements van en interview met bestuurders.

16.00-17.00 Interactief debat met inleiders en de zaal.

17.00 Afsluiting door de dagvoorzitter en netwerkborrel

17.30-20.00 Netwerkbijeenkomst met dinerbuffet